



# RECRUTEMENT ET PRATIQUES DE SOURCING DES CADRES RH

Baromètre semestriel APEC-ANDRH - Juin 2018  
Les études de l'emploi cadre n°2018-16



**7 600** cadres RH recrutés en 2017  
Soit 3% des embauches de cadres

**10 %** de croissance par rapport à 2016  
Mais des perspectives potentiellement en décroissance

## Des recrutements de cadres RH polarisés



**6** recrutements sur **10** dans des établissements de moins de 100 salariés

**75 %** des recrutements dans le secteur des services



**4** embauches sur **10** sur le territoire francilien

## Un marché de l'emploi des cadres RH transparent



Un marché de l'emploi des cadres clairement visible

Le marché caché ne représente que 5 % du marché de l'emploi des cadres de la fonction RH

Dans **9/10** cas  
Une offre d'emploi publiée

## Les principaux canaux de *sourcing* pour recruter des cadres RH



L'offre d'emploi

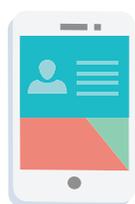


Le réseau de relations



La candidature spontanée

## Des pratiques de *sourcing* et de sélection des cadres RH en transformation



La présélection téléphonique est utilisée dans **6** recrutements sur **10**

Dans 25 % des cas, un véritable entretien téléphonique est conduit par téléphone



Plus de **7** recruteurs sur **10** n'hésitent pas à contrôler les références de leurs candidats et vérifient leurs diplômes dans **42 %** des cas

