

## Webinar

« Ce qu'il faut savoir du financement de l'apprentissage et gestion de la TA à partir de 2020 »

Loi « Pour la liberté de choisir son avenir professionnel »

Mardi 4 février 2020 | 12h00 – 13h00

# Rappel des épisodes précédents et ressources disponibles sur andrh.fr



- FINANCEMENT DE LA #FORMPRO : QUELLE(S) STRATÉGIE(S) POUR L'ENTREPRISE ?
- REVUE DE PRESSE MATINALE ANDRH/DFCG SUR LE FINANCEMENT DE LA #FORMPRO
- ENQUÊTE FLASH "RÉFORME DU FINANCEMENT DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE"
- LOI #AVENIRPRO : RETOUR SUR LA MATINALE DE DÉCRYPTAGE POUR LES RH
- RETROUVEZ TOUTES LES VIDÉOS DE L'ÉVÉNEMENT SUR NOTRE CHAÎNE YOUTUBE

## Les objectifs du webinar



- Enjeux en présence
- Principales nouveautés en 2020
- Outils de gestion financière



## L'intervenante



Association Nationale des DR



Sabrina DOUGADOS

Avocat associé

Pôle droit de la formation

FROMONT BRIENS

Membre de la commission emploi, formation compétences de l'ANDRH



### Loi Avenir professionnel Enjeux de politiques publiques



- ☐ Rénovation du modèle social français en 2 actes selon le concept de « flexi-sécurité » = ordonnances Macron + loi Avenir
- ☐ Ambition : créer une « société des compétences inclusive »

Adossement au plan d'investissement compétences (PIC) = 15 milliards € pour former un 1 M de chômeurs peu qualifiés et 1 M de jeunes décrocheurs ; objectif : édifier une société de compétences et lutter durablement contre le chômage.

- **□** 3 principaux axes du volet Formation de la loi Avenir :
  - ✓ Développement massif des formations en alternance
  - ✓ Développement de la formation des demandeurs d'emploi
  - ✓ Responsabilisation des actifs au travers d'un CPF monétarisé et désintermédié
- ☐ En creux, cette réforme a également pour objet de repenser le système :
  - ✓ (Re)prise en main du système de la formation et de l'apprentissage par l'Etat
  - ✓ Renforcement du rôle des branches notamment dans le domaine de l'alternance
  - ✓ Désintermédiation des OPCA dont les missions sont repensées
  - ✓ Intégration de l'apprentissage dans le champ de la FP



## Loi Avenir professionnel Enjeux de paritarisme de gestion & de restructuration des branches



#### (Ré)affirmation du rôle des branches dans le domaine de l'alternance et en particulier l'apprentissage :

- Détermination des niveaux de prise en charge des formations par apprentissage
- Définition des modalités de financement des CP et ProA
- Définition des certifications éligibles à la ProA (par accord étendu)
- Définition des compétences du maitre d'apprentissage (par accord collectif)
- Participation aux instances de l'OPCO dont les instances transverses dédiées à l'alternance
- Participation au contrôle pédagogique des CFA

#### Enjeu au regard de la refonte du paysage des branches :

• La DGT dispose de la possibilité de fusionner des branches présentant des conditions sociales et économiques analogues lorsque certains critères légaux sont réunis et notamment en l'absence de capacité de la branche à assurer effectivement la plénitude de ses compétences en matière de formation professionnelle et d'apprentissage.

## Loi Avenir professionnel Enjeux de négociation collective pour les entreprises ?



#### **☐** Accord de génération :

- Dispositif supprimé depuis le 24 septembre 2017 par l'ordonnance n° 2017-1387 du 22 septembre 2017.
- L'accord devait comporter notamment des engagements en faveur de la formation et de l'insertion durable des jeunes dans l'emploi, de l'emploi des salariés âgés et de la transmission des savoirs et des compétences.

#### ☐ Accord de GPEC :

- Obligation de négocier sur la GPEC tous les 3 ans
- Thèmes obligatoires de négociation, notamment sur :
  - ✓ Les orientations de l'entreprise en matière de formation professionnelle et les objectifs du plan de formation.
  - ✓ Les perspectives de recours par l'employeur aux différents contrats de travail; au travail à temps partiel et aux stages.
- > Thèmes facultatifs de négociation, et notamment :
  - ✓ La formation et l'insertion durable des jeunes dans l'emploi, les perspectives de développement de l'alternance ainsi que les modalités d'accueil des alternants et des

stagiaires.

### Loi Avenir professionnel Enjeux davantage financier pour les entreprises?



- Maintien à l'identique des taux de la TA et de la CSA par la loi Avenir
- ☐ Mesures financières incitatives visant à développer l'alternance
  - ✓ Réaffectation des fonds mutualisés et fongibilité de la TA/FPC en faveur de l'alternance

  - ✓ Financement de la formation garanti par l'OPCO selon un « niveau de prise en charge » (même si l'entreprise n'est pas assujettie à la TA!)
     ✓ L'embauche d'alternants en CDI à l'issue de leur contrat qui est comptabilisée dans le quota d'alternants pour les entreprises assujetties à la CSA (tandis que les VIE ne sont

  - plus éligibles)

    Vutilisation possible d'une partie de la TA pour financer des CFA d'entreprises

    Aide unique à l'embauche d'apprentis recentrée sur les entreprises 250 salariés

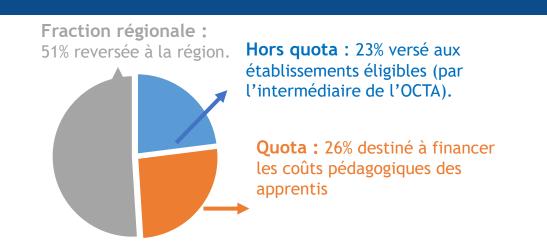
    Durcissement des conditions d'exonération de la CSA qd l'entreprise atteint le seuil de 3% d'alternants
- ☐ Dispositions financière transitoires favorables aux entreprises
  - ✓ Exonération de taxe d'apprentissage sur la masse salariale 2019 (mais pas la CSA!)
  - ✓ Financement par l'OPCO des nouvelles formations (hors conventions régionales) dès 2019

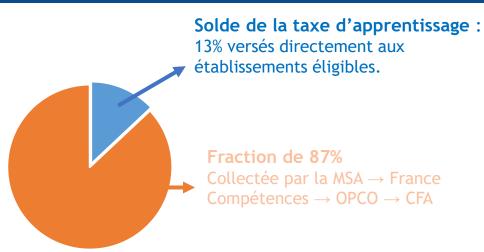


# Loi Avenir professionnel



### Nouvelles règles d'affectation de la taxe d'apprentissage





AVANT	APRES	
Financement des c	oûts pédagogiques	
Par l'OCTA sur le quota de la TA> Logique de saturation de la TA. Une fois saturée, l'employeur règle le CFA sur ses fonds propres.	Par l'OPCO selon un niveau de prise en charge (NPEC) déterminé par la branche> Financement déconnecté de la TA. L'employeur obtient une prise en charge pour chaque apprenti.	
Hors-quota (barème)	Solde	
Versé par l'intermédiaire de l'OCTA (peut permettre le financement des coûts pédagogiques en cas de saturation du quota).	Versées directement par l'entreprise (ne permet pas le financement des coûts pédagogiques des apprentis, des subventions sous la forme d'équipements peuvent en revanche être affectés aux CFA).	

# Loi Avenir professionnel Nouvelles règles d'affectation de la taxe d'apprentissage



#### **☐** Nouveauté loi de finance pour 2020 :

- ➤ Le solde de la taxe d'apprentissage (13%) serait collecté par les URSSAF à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022 et non versé directement par les entreprises.
- ➤ Il est en effet prévu que l'ordonnance qui transférera le recouvrement de la CUFPA aux URSSAF organise également :
  - ✓ le transfert du recouvrement par les URSSAF et MSA du solde de la taxe d'apprentissage ;
  - √ les modalités de la répartition du solde.
- Les entreprises devront donc verser l'intégralité de leur CUFPA aux URSSAF.
- Le solde de la taxe d'apprentissage sera ensuite affecté aux établissements et organismes désignés par les entreprises selon des modalités qui restent à définir dans l'ordonnance...

# Loi Avenir professionnel Nouvelles règles d'affectation de la taxe d'apprentissage



Les différentes aides en matière d'apprentissage sont supprimées et remplacées par une aide unique pour :

- ✓ les entreprises de moins de 250 salariés
- qui embauchent un apprenti sur une certification ≤ niveau IV.

Article L. 6243-1 du code du travail modifié par l'article 27 de la loi Avenir professionnel

Entreprises de moins de 250 salariés pour les embauches d'apprentis visant un diplôme / titre équivalant au plus au BAC				
Année d'exécution du contrat Montant de l'aide Financeur				
1e année	4 125 € maximum			
2e année	2 000 € maximum			
3e année	1 200 € maximum	Agence de services et de paiement		
4e année pour les personnes handicapées	1 200 € maximum			

- ✓ Aide versée mensuellement et avant le paiement de la rémunération par l'employeur
- ✓ A défaut de transmission de données *via* la DSN, l'aide est suspendue le mois suivant
- ✓ En cas de rupture anticipée, l'aide cesse d'être versée dès le mois suivant la fin du contrat

## Loi Avenir professionnel Nouveautés relatives à la CSA



#### ☐ Maintien de la CSA dans des conditions similaires

Elle s'applique selon les mêmes conditions à l'égard des entreprises ≥ 250 salariés n'employant pas suffisamment d'alternants (5%) :

% d'alternants (sur les effectifs annuels moyens)	Inférieur à 1%		Entre 1% et 2%	Entre 2% et 3%	Entre 3% et 5%
Taux de la CSA (assise sur la MSBA)	entreprise < 2000 salariés <b>0,4%</b>	entreprise > 2000 salariés <b>0,6%</b>	0,2%	0,1%	0,05%

- A noter : depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019, les salariés embauchés en CDI par l'entreprise à l'issue d'un CP ou CA sont comptabilisés dans le seuil des 5% pendant l'année suivant la date de fin du contrat de professionnalisation ou d'apprentissage.
- Nouveauté loi de finance pour 2020 : les salariés en VIE ne sont plus comptabilisés dans les 5% d'alternants à compter du transfert de la collecte de la CUFPA aux URSSAF.

## Loi Avenir professionnel Nouveautés relatives à la CSA



- ☐ Modification des modalités d'exonération de la CSA par la loi de finance pour 2020 :
  - ➤ Seules les entreprises justifiant d'une progression d'au moins 10% du nombre d'alternants (CA + CP + CIFRE) par rapport à l'année précédente pourront être exonérées de CSA au titre de l'année concernée.
- □ Suppression de l'exonération lorsque l'entreprise avait au moins 3 % d'alternants (CA + CP) dans ses effectifs et qui :
  - ➤ appartenait à une branche couverte par un accord prévoyant une progression de l'effectif d'au moins 10 % des salariés sous contrat d'apprentissage ou de professionnalisation, et justifiait, par rapport à l'année précédente, que la progression était atteinte dans les proportions prévues par l'accord au titre de l'année considérée.
- ➤ Ces modifications s'appliqueront dès que le transfert du recouvrement de la CUFPA aux URSSAF sera effectif, soit au plus tard à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022.

# Loi Avenir professionnel Nouveautés règles de rémunération des alternants



☐ Rémunération de l'apprenti : Au 1er janvier 2020, le SMIC mensuel est de 1 539,42 €.

	AVANT		APRES	
16 - 17 ans	1 <sup>e</sup> année : 25% du SMIC	384,86€	1 <sup>e</sup> année : 27% du SMIC	415,64€
	2 <sup>e</sup> année : 37% du SMIC	569,59€	2 <sup>e</sup> année : 39% du SMIC	600,37€
	3 <sup>e</sup> année : 53% du SMIC	815,89€	3 <sup>e</sup> année : 55% du SMIC	846,68€
18 - 20 ans	1 <sup>e</sup> année : 41% du SMIC	631,16€	1e année : 43% du SMIC	661,95€
	2 <sup>e</sup> année : 49% du SMIC	754,32€	2e année : 51% du SMIC	785,10€
	3 <sup>e</sup> année : 65% du SMIC	1 000,62€	3 <sup>e</sup> année : 67% du SMIC	1 031,41€
21 - 25 ans	1 <sup>e</sup> année : 53% du SMIC ou SMC	815,89€	1 <sup>e</sup> année : 53% du SMIC ou SMC	815,89€
	2 <sup>e</sup> année : 61% du SMIC ou SMC	939,05€	2 <sup>e</sup> année : 61% du SMIC ou SMC	939,05€
	3 <sup>e</sup> année : 78% du SMIC ou SMC	1 200,75€	3 <sup>e</sup> année : 78% du SMIC ou SMC	1 200,75€
26 ans et plus		100% du SMIC (= 1 539,42€ brut) o conventionnel correspondant à l'emploi		
Pour apprentis handicapés, la durée normale d'apprentissage pour la formation peut être augmentée d'un an au plus		Majoration de 15 points des pourcentag à la dernière année du cor	•	

# Loi Avenir professionnel Nouveautés règles de rémunération des alternants



Des règles inchangées pour le salarié en contrat de pro (hormis la revalorisation du SMIC au 1er janvier 2020 : 1 539,42 €).

Contrat de professionnalisation				
Formation	16 à 20 ans	21 à 25 ans	26 ans et +	
Formation initiale < au	55 % du SMIC*	70 % du SMIC*	100% du SMIC ( <b>1 539,42€</b> )	
Bac pro	<b>846,68€</b>	<b>1 077,59€</b>		
Formation initiale ≥ au	65 % du SMIC*	80 % du SMIC*	ou	
Bac pro**	<b>1 000,62€</b>	1 231,54€	85 % du SMC***	

<sup>\*</sup> Sauf dispositions conventionnelles ou contractuelles plus favorables

<sup>\*\*</sup> Ou à un titre ou diplôme à finalité professionnelle de même niveau.

<sup>\*\*\*</sup> Salaire minimum conventionnel de l'emploi occupé.

# Loi Avenir professionnel Nouveautés règles de rémunération des alternants



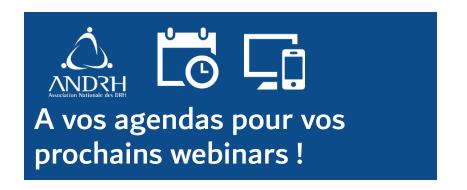
- ☐ Elargissement de la réduction générale de cotisations patronales
- Principe: la réduction générale de cotisations patronales consiste à baisser les charges patronales pour les salaires n'excédant pas 2 433,95€ / mois (< 1,6 SMIC).
- ➤ Elle s'applique désormais en périmètre complet (cotisations de retraite complémentaire et d'assurance chômage) depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2019 pour tous les contrats en alternance.
- ☐ Refonte de l'exonération spécifique des charges patronales sur l'apprentissage
- > Suppression du dispositif d'exonération totale de cotisations patronales remplacé par la réduction générale de cotisation renforcée.
- Cotisation sur une base réelle et non forfaitaire
- Exonération de cotisations salariales d'origine légale et conventionnelle, de CSG et CRDS pour la part de rémunération inférieure ou égale à 79% du SMIC. Le non assujettissement à la CSG-CRDS demeure et reste total.



# Loi Avenir professionnel Quels outils pour quel pilotage financier



- 1. Détermination du **cout complet** d'un apprenti *versus* un contrat de professionnalisation *versus* un stagiaire
- = élaboration d'une grille comparative : des rémunérations, des exonérations de charges sociales, des règles de financement des formations par l'OPCO
- 2. Détermination du taux « cible » de la CSA à atteindre entre 1% et 7% (entreprises d'au moins 250 salariés)
- 3. Suivi de l'évolution des coûts de formation par certification (benchmark de l'offre des CFA) et des NPEC par branche (notamment pour les groupes d'entreprises relevant de plusieurs branches différentes...)



#### Merci pour votre attention!

Retrouvez prochainement le support de présentation dans votre espace adhérent.e.



#### Merci pour votre attention!

Retrouvez prochainement le support de présentation dans votre espace adhérent.e.









#### 6. Annexes

- 6.1. Tableaux comparatifs des règles de gestion RH des contrats
- 6.2. Calcul de la réduction générale des exonérations de charges patronales
- 6.3. Détails des coûts relatifs à l'embauche des alternants



	Contrat d'apprentissage	Contrat de professionnalisation	
Objectif  Permettre à des jeunes de travailler et de suivre un enseignement en alternance conduisant à l'obtention d'une qualification professionnelle sanctionnée par un diplôme ou un titre à finalité professionnelle enregistrée au RNCP.		jeunes et des demandeurs d'emploi avec un contra	
Sources	Articles L. 6221-1 et suivants du CT.	Articles L. 6325-1 et suivants du CT.	
<ul> <li>jeunes de 16 à 25 29 ans révolus;</li> <li>jeunes qui atteignent l'âge de 15 ans avant le terme de l'année civile sous conditions;</li> <li>personnes en situation de handicap sans limitation d'âge;</li> <li>jeunes ayant jusqu'à 30 ans à titre expérimental du 01.01.2017 au 31.12.2019 dans plusieurs régions (Bretagne; Bourgogne-Franche-Comté; Centre-Val-de Loire; Grand Est; Hauts-de-France; Ile-de-France Nouvelle-Aquitaine Occitanie et Pays de la Loire).</li> </ul>		leur âge ;  bénéficiaires des minima sociaux (RSA, ASS, AAH) ;  personnes ayant bénéficié d'un CUI.	
Employeur	Entreprises relevant du secteur privé (industriel, artisanal, commercial ou associatif) et du secteur public.	Tout employeur assujetti au financement de la FPC.	
Statut de l'alternant Salarié de l'entreprise.		Salarié de l'entreprise.	



### 6. Annexe

	Contrat d'apprentissage	Contrat de professionnalisation
Type de contrat	CDI ou CDD de ± 6 mois à 3 ans (sauf dérogations particulières).  La durée du CA est égale à la durée du cycle de formation préparant à la qualification qui fait l'objet du contrat, laquelle est fixée en fonction du type de profession et du niveau de qualification préparés.  Par dérogation, la durée du contrat ou de la période d'apprentissage peut être inférieure à celle du cycle de formation préparant à la qualification qui fait l'objet du contrat, compte tenu du niveau initial de compétences de l'apprenti ou des compétences acquises, le cas échéant, lors d'une mobilité à l'étranger, lors d'une activité militaire dans la réserve opérationnelle, lors d'un service civique, lors d'un volontariat militaire ou lors d'un engagement comme sapeur-pompier volontaire.  Cette durée est alors fixée par une convention tripartite signée par le centre de formation, l'employeur et l'apprenti ou son représentant légal, annexée au contrat d'apprentissage.	CDI ou CDD de 6 à 12 mois.  La durée maximale du contrat de professionnalisation est portée de 24 à 36 mois pour les publics « nouvelle chance »  La durée minimale peut être allongée jusqu'à 24 mois, notamment pour :  — les autres publics que ceux visés par le contrat de professionnalisation « nouvelle chance », et lorsque la nature des qualifications prévues l'exige.
Période d'essai	45 premiers jours (consécutifs ou non) en entreprise	<ul> <li>CDD &gt; 6 mois : un mois</li> <li>CDI : entre 2 et 4 mois (dispositions légales « classiques »)</li> </ul>
Durée du travail	Temps de travail des salariés de l'entreprise incluant le temps de for Possibilité de déroger à la durée maximale hebdomadaire de trava chantiers de bâtiment, travaux publics et espaces paysagers.	ormation. ail des apprentis mineurs de 35h à 40h, dans certaines activités :



	Contrat d'apprentissage	Contrat de professionnalisation
Formalisme administratif	<ul> <li>Utilisation du formulaire Cerfa (FA13)</li> <li>Enregistrement par la chambre consulaire : l'employeur doit transmettre le contrat avant son début d'exécution ou au plus tard dans les 5 jours suivants</li> <li>Dépôt du contrat d'apprentissage auprès de l'opérateur de compétences dans des conditions définies par décret.</li> </ul>	<ul> <li>Utilisation du formulaire Cerfa (EJ20).</li> <li>Établissement d'un document annexe précisant l'intitulé de la formation, ses objectifs, le programme et les modalités d'organisation, d'évaluation et de sanction de la formation.</li> <li>Transmission à l'OPCO par l'employeur dans les 5 jours suivant le début du contrat.</li> <li>Établissement d'une convention de formation, feuille d'émargement, attestation de formation</li> </ul>
Prolongation du contrat en cas d'échec (cursus en 2 ans)	En cas d'échec à <del>l'examen</del> l'obtention du diplôme ou du titre professionnel visé le contrat ne peut être prolongé que pour une <u>durée d'un an</u> correspondant à la dernière année du contrat (M2).  Pas de prolongation possible en cas de M1 non validé.	En cas d'échec, possibilité de renouveler une fois le contrat.
Type de formation	Formation préparant à l'obtention d'une certification inscrite au RNCP.  Diplômes d'Etat (BTS, Licence, Master)	Formation préparant à l'obtention d'une <b>qualification professionnelle</b> :  > inscrite au RNCP;  > reconnue dans les classifications d'une CCN de branche;  > ouvrant droit à un CQP.  Condition non requise pour les DE salariés à titre expérimental jusqu'au 31 décembre 2017. 31 décembre 2020, dans certains territoires définis par arrêté du ministre chargé de la formation professionnelle, pour des formations permettant d'acquérir des compétences définies par l'employeur et l'OPCO, en accord avec le salarié.



	Contrat d'apprentissage	Contrat de professionnalisation
Durée de la formation	Temps de formation en CFA: 400 heures minimum par an, pouvant être réduit à certaines conditions sans pouvoir être inférieur à 200 heures. Sous réserve, le cas échéant, des règles fixées par l'organisme certificateur du diplôme ou titre à finalité professionnelle visé, cette durée ne peut être inférieure à 25 % de la durée totale du contrat.	<ul> <li>150 heures.</li> <li>Possibilité de prévoir une durée de formation supérieure à 25 % par accord de branche (50 % pour les CDD) ou CP nouvelle chance.</li> </ul>
Financement de la formation	Taxe d'apprentissage (appels de taxe via les CFA). Au titre de la contribution unique à la formation professionnelle et l'apprentissage, enveloppe « alternance ». Financement par l'OPCO selon un niveau de prise en charge déterminé par la branche.	
Tutorat	Maître d'apprentissage obligatoire. Exigence d'une expérience professionnelle d'une durée minimum (1 ou 2 ans) avec la qualification visée par le CA et/ou titulaire d'un diplôme de niveau équivalent à la qualification visée. Limite de 2 apprentis par maître d'apprentissage (+1 dont la formation est prolongée en cas d'échec à l'examen). L'employeur peut être maître d'apprentissage ; La condition de compétence du maître d'apprentissage est précisée par accord de branche et à défaut par décret.	Limite de 3 alternants par tuteur.  Limite de 2 alternants lorsque le tuteur est l'employeur.



	, ,	Contrat d'apprentissage		Contrat de professionnalisation	
Rupture	CDD	Par l'une ou l'autre des parties pendant les 45	I / / /	Par l'une ou l'autre des parties pendant la période	Commun accord / faute grave / force majeure
	CDI	premiers jours de formation en entreprise.	Licenciement pour faute grave ou pour inaptitude. A l'initiative de l'apprenti dans des conditions définies par décret (après saisine d'un médiateur).	d'essai.	Licenciement
Retraite		Acquisition de droits au n salariés.	nême titre que les autres	Acquisition de droits au r salariés.	nême titre que les autres



## 6. Annexe6.2. Calcul de la réduction générale

- □ Calcul de la réduction générale pour un contrat de professionnalisation (21 ans en Licence pro) :
  - La réduction générale s'applique aux <u>rémunérations inférieures à 1,6 Smic</u> (2 433,95 € brut mensuel au 1<sup>er</sup> janvier 2019) et est égale au produit de la rémunération annuelle brute soumise à cotisations par un coefficient (art. L241-13 du CSS).
  - ➤ Le coefficient est déterminé en application de la formule suivante (art. D241-7 du CSS) :
    - √ (T / 0,6) x (1,6 x Smic calculé sur un an / rémunération annuelle brute 1)
    - ✓ Pour les contrats en alternance, T = 0,3254 pour les entreprises de 20 salariés et plus (Fnal à 0,50 % sur la totalité des rémunérations)
    - ✓ Rémunération annuelle brute (comprenant 13e mois): 13 x (1 521,22 € x 80%) = 15 820,74 €
  - Détermination du coefficient :
    - $\checkmark$  (0,3254 / 0,6) x [1,6 x 18 254,60 / 15 820,74 1] = **0,4589** 
      - √ Le coefficient est limité au coefficient maximal de T, soit 0,3254
  - Détermination du montant de la réduction générale : 0,3254 x 15 820,74 € = 5 148,07 € /an.
    - √ 5 148,07 € / 12 = 429,01 € d'exonération de charges/mois.



## 6. Annexe6.2. Calcul de la réduction générale

- □ Calcul de la réduction générale pour un contrat d'apprentissage (26 ans en Licence pro) :
  - La réduction générale s'applique aux <u>rémunérations inférieures à 1,6 Smic</u> (2 433,95 € brut mensuel au 1<sup>er</sup> janvier 2019) et est égale au produit de la rémunération annuelle brute soumise à cotisations par un coefficient (art. L241-13 du CSS).
  - Le coefficient est déterminé en application de la formule suivante (art. D241-7 du CSS) :
    - ✓ (T / 0,6) x (1,6 x Smic calculé sur un an / rémunération annuelle brute 1)
    - ✓ Pour les contrats en alternance, T = 0,3254 pour les entreprises de 20 salariés et plus (Fnal à 0,50 % sur la totalité des rémunérations)
    - ✓ Rémunération annuelle brute (comprenant 13e mois): 13 x (1828,37 € x 61%) = 14 498,97 €
  - Détermination du coefficient :
    - $\checkmark$  (0,3254 / 0,6) x [1,6 x 18 254,60 / 14 498,97 1] = **0,5502** 
      - √ Le coefficient est limité au coefficient maximal de T, soit 0,3254
  - Détermination du montant de la réduction générale : 0,3254 x 14 498,97 € = 4717,96 € /an.
    - √ 4 717,96 € / 12 = 393,16 € d'exonération de charges/mois.



## 1. Nouvelles règles relatives à l'apprentissage 1.1. Propos liminaire

- □ Rappel des dispositions transitoires applicables au financement de l'alternance (2019/2020)
  - > Financement des contrats conclus au plus tard le 31 août 2019 :
    - ✓ Au plus tard le 1<sup>er</sup> février 2020 : versement d'un premier montant de 50% des coûts annuels de formation sur la base des coûts publiés en préfecture au 31 décembre 2018
    - ✓ Au plus tard le 1<sup>er</sup> juillet 2020, puis tous les 3 mois jusqu'à la fin du contrat : versement d'un montant correspondant à 25% des coûts annuels de formation sur la base des coûts publiés en préfecture au 31 décembre 2018
  - > Contrats conclus entre le 1er septembre 2019 et le 31 décembre 2019 :
    - ✓ Au plus tard le 1<sup>er</sup> février 2020 : versement d'un premier montant de 50% du NPEC
    - ✓ Au plus tard le 1<sup>er</sup> juillet 2020, puis tous les 3 mois jusqu'à la fin du contrat : versement d'un montant correspondant à 25% du NPEC
  - Les contrats conclus à compter du 1er janvier 2020 seront financés sur la base des niveaux de prise en charge déterminés par les branches, ou à défaut par décret.
  - > Tous les contrats conclus hors convention régionale sont financés sur la base du NPEC pour la durée totale de la formation.